

Memòria Econòmica

d'Esplais Catalans



2025

èsplac

Esplais Catalans



Índex

1. Presentació

2. Compte de resultats 2025

- 2.1. Què és el compte de resultats?
- 2.2. Les despeses
- 2.3. Els ingressos

3. Balanç de situació

- 3.1. Què és el balanç de situació?
 - Per a què serveix el Balanç de situació?
 - Estructura del Balanç de situació
- 3.2. Balanç de situació a 31/12/2025
- 3.3. Anàlisi del Balanç de situació
 - Liquiditat
 - Endeutament
- 3.4. A destacar del Balanç de situació
 - De l'actiu no corrent
 - De l'actiu corrent
 - Patrimoni net
 - Del passiu corrent

4. Proposta d'aplicació del resultat

Annex 1. Resum del Compte de Resultat

Annex 2. Detall de les despeses

Annex 3. Detall dels ingressos



1. Presentació

El document que teniu al davant és la memòria econòmica de l'any 2025, on es recull i explica l'activitat econòmica d'Esplac del 2025, que se sotmetrà a votació a la pròxima **Assemblea General Extraordinària** del dia 30 de maig.

L'estructura del document es divideix en **tres grans blocs**: el **compte de resultats**, on s'expliquen i detallen les despeses, els ingressos i les principals desviacions respecte al pressupost; el **balanç de situació**, que indica i analitza la situació financera de l'associació el 31 de desembre de 2025; i la **proposta d'aplicació del resultat**.

Com cada any, s'ha treballat per fer una execució pressupostària basada en el Pla de Treball i el Pla Estratègic, aprovats en Assemblea, i perquè la informació econòmica que aquí es recull sigui tan entenedora com sigui possible.

Del tancament d'enguany en volem destacar diversos elements. Principalment, veureu que ha estat un **any marcat per la celebració de l'Esplaiada**, motiu pel qual hem viscut un augment de la despesa acompanyada d'un augment dels ingressos pel cobrament de les quotes d'aquesta activitat.

Cal destacar també que aquest any s'ha aconseguit un **increment molt significatiu** dels imports rebuts per les **subvencions de la Generalitat**. Això ha estat possible gràcies als esforços que ha fet l'Equip de Coordinació per incidir políticament, acompanyats de la Secretaria Tècnica que ha adaptat els nostres projectes als requisits que marquen les bases de les subvencions. Aquest increment de l'import que se'ns ha atorgat no es va poder preveure amb suficient antelació (la resolució de la convocatòria va ser a principis d'agost), motiu pel qual no s'han pogut adaptar les despeses a temps. És per això que fem un tancament de l'any amb un resultat notablement positiu del 4,3%. De cara al 2026 buscarem mecanismes per tal que el retard de la publicació de la convocatòria no afecti tant significativament el resultat econòmic de l'any.

En definitiva, fem una lectura positiva de l'exercici econòmic 2025. L'augment significatiu dels ingressos ha permès no només cobrir l'increment de costos, sinó tancar l'any amb un marge molt ampli.

Som conscients que el resultat d'enguany ha estat condicionat pel calendari de les resolucions administratives, però encarem el 2026 amb una perspectiva optimista. En un context en què l'entitat no para de créixer, el repte serà consolidar aquesta nova dimensió pressupostària, optimitzant la capacitat de despesa per als projectes i els sectors per continuar enfortint la tasca pedagògica i social d'Esplac.



2. Compte de resultats 2025

2.1. Què és el compte de resultats?

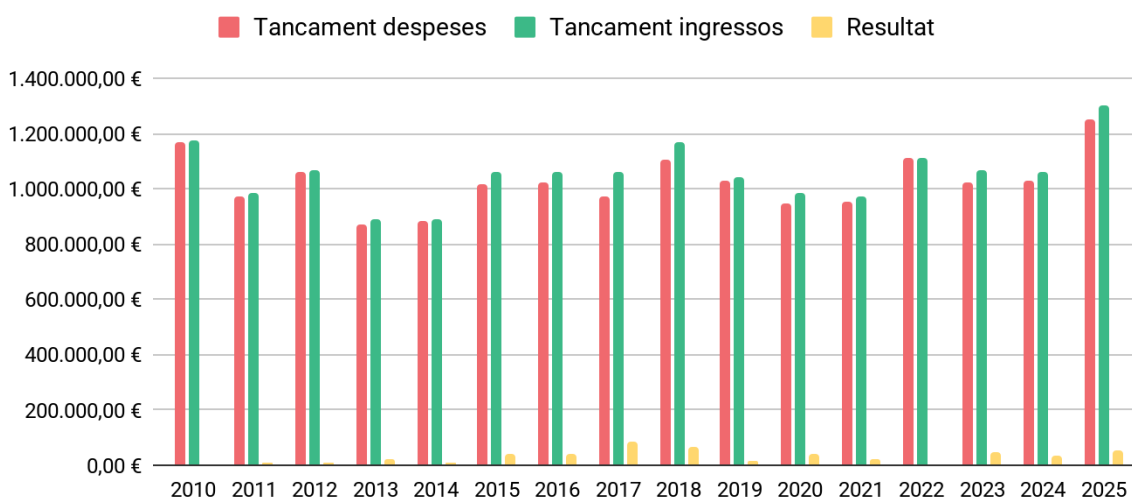
És el document on **es detallen els ingressos i les despeses d'un projecte o entitat durant un període concret de temps**. En general, segueixen una estructura estandarditzada per llei. En aquest cas el compte de resultats complet a tota l'associació comprèn l'any 2025. L'estructura és pròpia de l'associació i està adaptada per facilitar-ne la comprensió.

El compte de resultats que es presenta aquest any ha augmentat significativament respecte als anys anteriors.

S'han incrementat les despeses fruit de la celebració de l'Esplaiada i, d'altra banda, també hem aconseguit un gran augment del finançament públic.

A continuació adjuntem un gràfic on es pot veure l'evolució en els últims deu anys.

Evolució tancaments



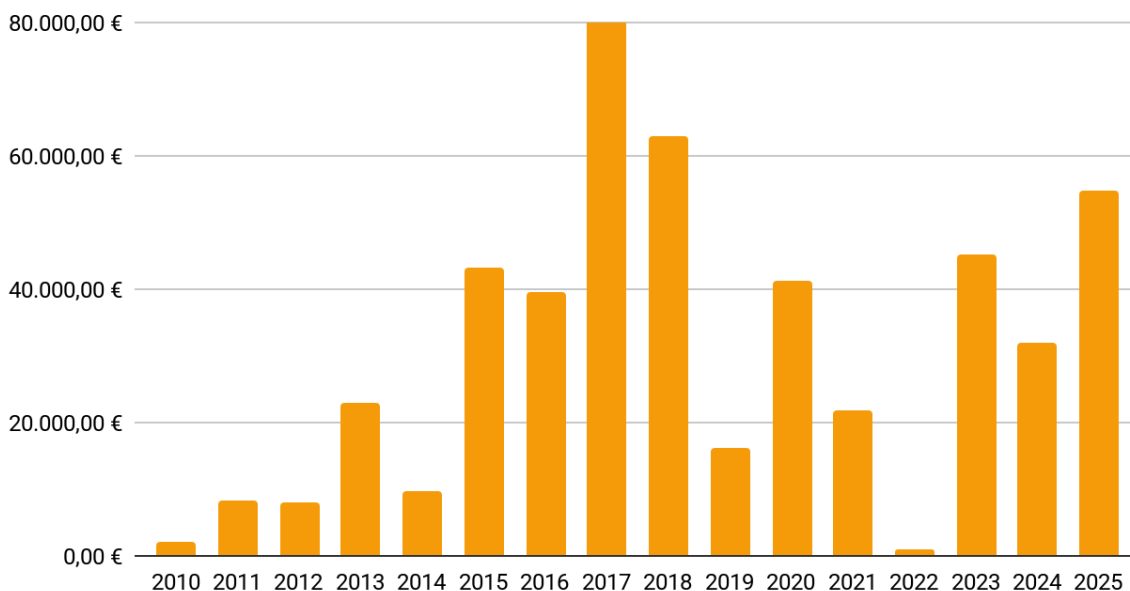
Evolució ingressos, despeses i tancaments



Del gràfic destaquem:

- L'augment de despesa és considerable, el 2025 és, de fet, **l'any que més despesa hem tingut en els últims 15 anys**. Aquest fet ve motivat per l'augment de costos generalitzat que s'ha donat en els darrers anys i sobretot, per la celebració de l'Esplaiada 2025 amb una participació de més de 3330 infants i monis. La crescuda de la despesa s'ha vist compensada per un augment d'ingressos, que també supera els dels últims 15 anys per un increment en el finançament públic.
- Enguany hem viscut un increment lleugerament superior al previst en les despeses. Aquest fet no ha suposat un problema perquè també ha anat **acompanyat d'un augment dels ingressos**, justificat sobretot per l'increment en les subvencions rebudes que ha superat les nostres previsions. Gran part d'aquest augment d'ingressos, vinculat a les subvencions de la Generalitat, ha anat directament destinat als esplais, amb les distribucions.
- Davant d'aquesta situació, ens trobem amb un **resultat positiu que supera notablement els marges inicialment previstos**. Aquest marge tan ampli és fruit d'un increment dels ingressos molt superior al de la despesa; una tendència que ens permet encarar el 2026 amb optimisme, ja que es preveu, a més, una disminució de les despeses generals per la celebració de la Monifesta't, una activitat de menor magnitud que l'Esplaiada.

Resultat de l'exercici



Evolució del resultat entre els anys 2010 i 2025



A l'[Annex 1](#) hi podeu trobar el resum del compte de resultats, amb la columna de despeses i ingressos i les principals partides.

2.2. Les despeses

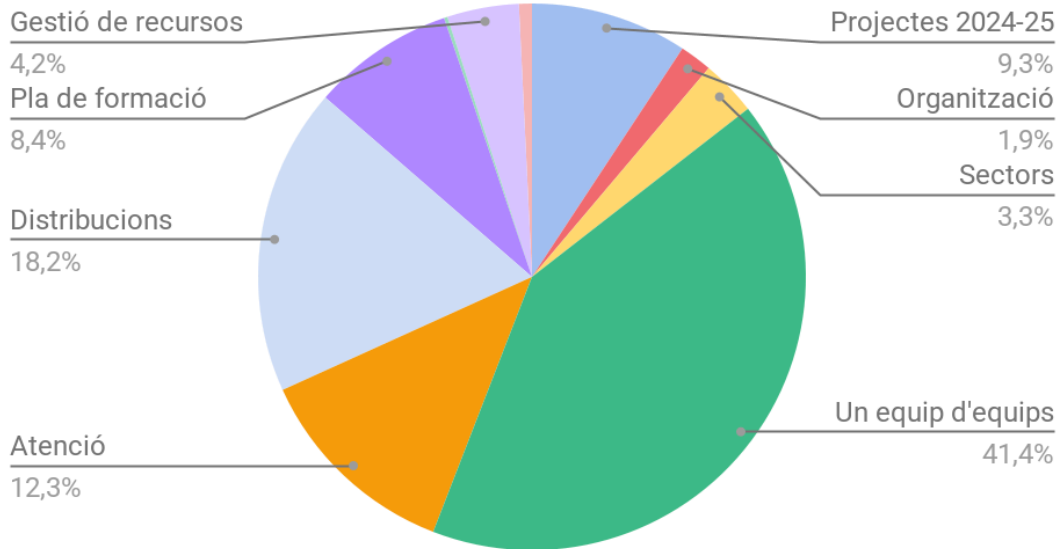
Enguany la variació entre les despeses executades i les pressupostades és de 47.630,76 €, un notable augment del 3,96%. Destaca la variació de les següents partides:

- Donat que hem fet una gran activitat, **la partida de Projectes ha pujat** de manera important respecte a l'any passat, revertint la tendència de l'exercici anterior
- La disminució **de la despesa en activitats de sector**, que ha anat acompanyada, en conseqüència, d'una baixada en els ingressos de les quotes a les activitats de sector.
- Tot i que l'import global rebut de les beques de la Generalitat ha disminuït, cal destacar que **les distribucions als esplais han augmentat considerablement**. Això demostra que, malgrat disposar de menys fons totals, la gestió ha arribat a més entitats i el coneixement d'aquestes ajudes per part dels esplais continua creixent
- Pel que fa a l'àmbit formatiu, enguany s'ha produït una **disminució de la despesa en les càpsules** destinades tant a esplais com a sectors. En canvi, la partida de cursos s'ha mantingut molt ajustada al pressupost inicial, ja que els increments puntuals en algunes formacions s'han compensat amb la reducció en d'altres. Finalment, destaca l'augment de la despesa en el Programa Joan Salas (formació per a treballadores), fruit dels processos d'acompanyament i l'elaboració del nou protocol de treballadores que hem impulsat aquest any.
- La partida d'**Informàtica** ha augmentat respecte als anys anteriors, però sense sobrepassar el que hi havia pressupostat perquè, entre d'altres, les millores que hem implementat a l'Era han requerit els serveis informàtics externs com esperàvem.



El 2025 la despesa ha quedat distribuïda de la següent manera:

Repartiment de la despesa 2025



Com cada any, la partida més important correspon a la despesa **“Un equip d'equips”**, destinada a **cobrir els costos generats pels equips de persones voluntàries i treballadores de l'associació**. Aquí dins hi trobem bàsicament els salaris de la Secretaria Tècnica i, amb menys volum de despesa, els desplaçaments i dietes del Gran Comitè. Tot plegat, suposa un **41,4 %** de les despeses d'Esplac.

La següent despesa més gran és la de la **distribució**, que és la partida que reben directament els esplais seguint els criteris de distribució i que suposa un **18,2 %** de la despesa total d'Esplac. Enguany, gràcies a l'aplicació dels canvis aprovats dels criteris de distribució en l'AGO XLII **hem distribuït entre els esplais més import que el que teníem pressupostat**.

En tercer lloc, trobem la partida d'**Atenció Personalitzada (12,3%)**, que aquest any tot i que la despesa s'ha mantingut bastant estable respecte als últims anys, el pes relatiu ha disminuït, ja que la despesa de Projectes (on està inclosa la despesa de l'Esplaiada) ha augmentat molt significativament.

La quarta partida més gran és la de **Projectes 2024-25 (9,3%)**, que ha sigut molt superior al que havíem pressupostat perquè la despesa de l'Esplaiada ha sigut superior a la pressupostada per un augment del cost del transport.

Finalment, una partida molt significativa és el **Pla de Formació (8,4%)**. Pel que fa a la formació a monitores (Programa Marta Mata) podem destacar una **disminució de la despesa de les càpsules** tant dels esplais com dels sectors. D'altra banda, la despesa dels cursos ha quedat molt ajustada a la pressupostada, ja que l'increment en alguns cursos s'ha compensat



amb altres. També ha **augmentat la despesa en formació per a treballadores** (Programa Joan Salas) pels processos d'acompanyament i d'elaboració d'un protocol de treballadores que hem dut a terme durant aquest any.

A la graella que adjuntem a continuació es pot veure una comparació de la despesa executada per blocs entre el 2024 i el 2025. Com podeu observar, el volum de despesa és molt superior al de l'any passat. Mentre que el 2024, no va haver-hi gran activitat, aquest 2025 hem tingut l'Esplaiada. També s'ha incrementat la partida de Distribucions, per l'aplicació dels nous criteris de distribució, i la d'Un equip d'equips, fruit del canvi de jornada completa a 35 h i els increments salarials inclosos en el conveni de lleure.

	2024	2025	Diferència absoluta	Diferència percentual
Projectes (2024-2025)	2.222,18 €	115.586,76 €	113.364,58 €	5101,50%
Organització (sense sectors geogràfics ni Equip d'Equips)	23.256,70 €	23.804,09 €	547,39 €	2,35%
Sectors Geogràfics	45.533,57 €	41.143,13 €	-4.390,44 €	-9,64%
Un equip d'equips	441.950,06 €	517.056,75 €	75.106,69 €	16,99%
Atenció personalitzada (sense distribucions)	152.834,72 €	154.029,12 €	1.194,40 €	0,78%
Distribucions	195.435,35 €	226.952,54 €	31.517,19 €	16,13%
Pla de formació	106.737,77 €	104.892,64 €	-1.845,13 €	-1,73%
Comunicació	2.377,70 €	2.537,37 €	159,67 €	6,72%
Gestió de recursos	50.887,39 €	52.891,22 €	2.003,83 €	3,94%
Informàtica	7.314,30 €	9.570,82 €	2.256,52 €	30,85%
Totals	1.028.549,74 €	1.248.464,44 €		



Tot seguit passem a revisar les variacions més importants entre l'import pressupostat i l'executat pel que fa a les despeses i en detallem les causes.

3. PROJECTES 2024 - 2025 (Press. 97.438,30 € - Exec. 115.586,76 € - Dif. **-18.148,46 €**):

Aquesta partida inclou els diners destinats als projectes de l'associació. Enguany aquesta partida s'ha utilitzat principalment per a cobrir les despeses de l'Esplaiada. És aquest principalment el motiu del desajust en l'execució respecte de la previsió, causat per la despesa en transport (autocars dels participants) que va acabar sent quasi el doble del que estava previst.

4. ACCIONS ORDINÀRIES (Press. 1.104.391,38 € - Exec. 1.132.877,68 € - Dif. **-28.486,30€**): En aquesta partida s'hi inclouen les despeses relacionades amb l'activitat ordinària de l'associació.

4.1 ORGANITZACIÓ (Press. 578.975,98 € - Exec. 582.003,97 € - Dif. **-4.755,13 €**):

Aquesta partida inclou totes les despeses relacionades amb espais de participació d'Esplac, equips i relacions externes: assemblees, sectors, grups de treball, secretaria tècnica o EGS.

4.1.1 Espais de participació (Press. 49.715,99 € - Exec. 52.287,77 € - Dif. **-4.298,92 €**)

4.1.1.1 Assemblea General (Press. 6.700,00 € - Exec. 8.735,16 € - Dif. **-2.035,16 €**): Aquest curs la despesa destinada a l'Assemblea General ha estat superior a la que preveiem per dos motius: vam haver de llogar una pantalla pel projector que no contemplàvem i vam externalitzar el vídeo de la memòria perquè l'equip de Comunicació estava molt carregat de tasques. Aquesta despesa tampoc estava prevista.

4.1.1.2 Gran Comitè (Press. 3.450,00 € - Exec. 2.409,48 € - Dif. **1.040,52 €**): En la línia de l'any passat, continuem esforçant-nos a reduir la despesa d'allotjament i mantenició del Gran Comitè, d'acord amb l'esmena presentada a l'AGO XLII.

4.1.1.3 Sectors geogràfics (Press. 39.415,99 € - Exec. 41.143,13 € - Dif. **-1.727,14 €**): Enguany la despesa en els sectors ha estat superior a la que havíem previst, ja que diversos sectors han fet més activitat. Aquest augment de despesa es veu reflectit també en l'augment d'ingressos per les quotes.

4.1.1.4 Comissions i grups de treball (Press. 150,00 € - Exec. 0,00 € - Dif. **-150 €**): Aquesta partida la guardem cada any per pagar berenars o àpats per les reunions de les comissions i grups de treball, però els Grups de Treball i Comissions no en fan ús.



4.1.2 Un equip d'equips (Press. 516.739,99 € - Exec. 517.056,75 € - **Dif. -316,76 €**): aquesta partida inclou les despeses relacionades amb els equips de voluntàries i treballadores d'Esplac: EGS, RdC, Equico i Secretaria Tècnica.

4.1.2.1 Equip de Coordinació (45.759,89 € - Exec. 46.560,57 € - **Dif. -800,68 €**): Aquesta partida inclou els desplaçaments i lloguer d'espais per reunions o tancades de l'Equip de Coordinació i també el salari de la Secretaria General. Si bé és cert que continuem treballant per la reducció de dietes de l'Equip de Coordinació, hi ha alguns factors que han fet que aquesta partida surti negativa. Principalment, es deu al doble pagament de sou de Secretaria General per la coincidència de l'antiga i la nova per poder garantir un bon relleu; aquesta situació també ha afectat els desplaçaments i dietes de Secretaria General.

4.1.2.2 Equips generals de sector (Press. 2.100,00 € - Exec. 2.850,13 € - **Dif. -750,13 €**): La partida de desplaçaments EGS és notablement superior a l'any passat per la celebració de l'Esplaiada i la mobilització que implica des de tots els punts del territori cap a Vilanova i la Geltrú. A més, la impressió de les Llibretes de l'EGS en nou format (eina que facilita l'organització de l'Equip) ha implicat un augment de la despesa.

4.1.2.3 Secretaria Tècnica (Despesa de Personal) (Press. 468.180,10 € - Exec. 466.442,12 € - **Dif. 1.737,98 €**): En aquesta partida s'hi inclouen totes les despeses de la Secretaria Tècnica. Les variacions respecte de l'import pressupostat venen motivades pel relleu a diferents places, que han suposat canvis de jornada en algunes d'elles i la simultaneïtat entre les dues treballadores (entrant i sortint) per garantir un bon relleu.

4.1.3 Relacions externes i treball en xarxa (Press. 12.520,00 € - Exec. 12.659,45 € - **Dif. -139,45 €**): En aquesta partida s'hi inclouen les **quotes de participació en entitats i plataformes externes**. La variació de la despesa es deu a l'augment de la quota de sòcies de la Xarxa d'Economia Social i Solidària (XES), que varia en funció dels comptes anuals de les entitats associades.

4.2 ATENCIÓ PERSONALITZADA (Press. 360.500,00 € - Exec. 380.981,66 € - **Dif. -20.481,66 €**): En aquesta partida s'imputen les despeses relacionades amb l'assegurança i la distribució als esplais.

4.2.1 Comunicació i difusió (Press. 6.500,00 € - Exec. 10.507,32 € - **Dif. -4.007,32 €**): El desajust d'aquesta partida és causat per la confecció de marxandatge no previst (arran de les demandes després de presentar-lo a l'Escola d'Esplac 2025) i de l'impuls de la Campanya de Sòcies que no es contemplava, amb la voluntat d'enfortir-nos augmentant les nostres fonts de finançament privat.



4.2.3.1 Assegurança Responsabilitat Civil i Accidents (Press. 35.000,00 € - Exec. 35.045,67 € - **Dif. -45,67 €**). Aquest any, a diferència de l'anterior, hem pogut fer una previsió molt més acurada perquè no hi ha hagut nous increments en els preus de les asseguradores. És per això que la desviació respecte al previst és gairebé inexistent.

4.2.3.2 Distribució econòmica de curs i d'estiu (Press. 206.500,00 € - Exec. 226.952,54 € - **Dif. -20.452,54 €**): Aquesta és la partida que va destinada directament als esplais. Enguany hem pogut distribuir més import del previst perquè hem rebut més diners a línia 4.2.3 del que esperàvem.

4.2.3.3 Distribució Beques Ajuntament de Barcelona (Press. 17.000 € - Exec. 25.493,96 € - **Dif. -8.493,96 €**): Aquest curs hem pogut repartir una quantitat més elevada de la que teníem pressupostada

4.2.3.4 Distribució Beques Generalitat (Press. 84.000,00 € - Exec. 74.970,39 € - **Dif. 9.029,61 €**): Basant-nos en l'import rebut l'any anterior, vam fer una previsió que finalment no s'ha ajustat a l'executat a conseqüència del canvi en les bases de la subvenció que ha afectat a la manera de calcular l'import becat. Continuarem treballant per revertir aquest canvi que ha fet disminuir les beques que hem distribuït respecte de l'any passat.

4.2.3.5 Distribució de material de curs: Xec Incoop (Press. 11.000 € - Exec. 7.709,28 € - **Dif. 3.290,72 €**): Aquesta distribució és la que fa referència al Xec de material d'Incoop. Enguany, els esplais han demanat menys xecs dels que havíem pressupostat, una quantitat inclús inferior a la de l'any passat.

4.3. PLA DE FORMACIÓ (Press. 93.715,40 € - Exec. 104.892,64 € - **Dif. -10.424,84 €**): Aquesta partida inclou tot el que es destina a formació. Tant a jornades, com formació de monis, direcs, dirigents i Secretaria Tècnica. Enguany la despesa ha estat més gran que la pressupostada perquè s'ha celebrat el Training Course, una activitat que mai pressupostem, però impulsem sempre que rebem la subvenció Erasmus +. A més, l'import destinat a la formació Joan Salas ha estat superior del previst pels processos d'acompanyament i d'elaboració d'un protocol de treballadores que hem dut a terme durant aquest any. Aquí detallem les partides que tenen una desviació més gran:

4.3.1 Programa Marta Mata (Press. 77.915,40 € - Exec. 67.150,00 € - **Dif. 11.517,80 €**): Aquesta és la partida més gran i fa referència a la formació destinada a monitores. A continuació detallem les aportacions d'Esplac segons la tipologia de formació:



Tipus de formació	Aportació Esplac
Curs Monitores Residencial	364 €/alumne
Curs Directores Residencial	448€/alumne
Càpsules de formació	360 €/càpsula
Acompanyaments	90 €/hora

La diferència del Programa Marta Mata es deu principalment a les següents tres partides.

4.3.1.1. Descomptes a cursos associatius (Press. 43.912,40 € - Exec. 43.160,00 € - **Dif. 752,40 €**): Aquest any la previsió s'ha ajustat molt més que l'any passat al pressupost executat, tot i que l'import subvencionat ha disminuït respecte de l'any passat. La desviació prové principalment de la no celebració del curs èxit d'hivern que estava previst i de la participació de més directores i directors al curs èxit residencial dels que contemplàvem.

4.3.1.2 Càpsules i acompanyaments als esplais (Press. 13.300,00 € - Exec. 7.880,00 € - **Dif. 5.420,00 €**): És la partida de la càpsula gratuïta que Esplac ofereix a cada esplai. La previsió es va calcular d'acord amb les càpsules sol·licitades anys anteriors, però enguany la demanda ha estat notablement inferior. Aquesta manca de formació es veu compensada, d'alguna manera, amb l'augment de formació als sectors, tot i que el balanç final és que hi ha hagut una disminució de la formació sol·licitada.

4.3.1.3 Formació als sectors (Press. 17.100,00 € - Exec. 11.660,00 € - **Dif. 5.440,00 €**): Malgrat que la despesa en aquesta formació ha augmentat considerablement respecte de l'any passat, no s'ha ajustat a la previsió que havíem contemplat.

4.3.1.5 Descomptes cursos al territori (Press. 735,00 € - Exec. 3.240,00 € - **Dif. -2.505,00 €**): Vam pressuposar el mateix que l'any passat (no vam fer cap curs al territori). Aquest any, en canvi, sí que hi ha hagut demanda d'aquest tipus de curs.

4.3.2 Escola d'Esplac (Press. 5.600,00 € - Exec. 5.794,46 € - **Dif. -194,46 €**): en aquesta edició de l'Escola d'Esplac les activitats i els materials de difusió han suposat més despesa de la contemplada, però aquest desviament s'ha vist compensat per la reducció de la despesa en l'allotjament.

4.3.8.1 Formacions contra la Violència de gènere (Press. 3.000,00 € - Exec. 1.689,16 € - **Dif. 1.310,84 €**): en aquesta partida hi hem contemplat el conveni que



tenim amb la Fundació Vicki Bernadet de prevenció i detecció de l'ASI, la despesa del qual ha estat inferior al que havíem previst.

4.4 COMUNICACIÓ (Press. 4.000,00 € - Exec. 2.537,37 € - Dif. **1.462,63 €**)

4.4.1 La Piqueta (Press. 1.500,00 € - Exec. 634,53 € - Dif. **865,47 €**): En aquesta partida hi hem imputat el material de difusió de La Piqueta, el desenvolupament informàtic de la web i la impressió i maquetació de la revista.

4.4.2 Estratègia i dinamització de la comunicació de l'associació (Press. 2.000,00 € - Exec. 1.263,03 € - Dif. **736,97 €**): aquesta partida ha estat destinada a l'elaboració d'un article a *La Directa*, amb l'objectiu de donar a conèixer el nostre model d'esplai.

4.4.3 Llicències i programari (Press. 500,00 € - Exec. 639,81 € - Dif. **-139,81 €**): Tenim una subscripció al paquet Premium Adobe per tal de millorar qualitativament el nostre contingut comunicatiu.

4.5. GESTIÓ DE RECURSOS (Press. 57.050,00 € - Exec. 52.891,22 € - Dif. **4.518,78 €**): Aquesta partida reuneix les despeses derivades de l'activitat ordinària com manteniment d'oficines o compra de material. Enguany ha estat inferior a la prevista.

4.5.2 Serveis generals (Press. 42.550,00 € - Exec. 45.098,40 € - Dif. **-2.548,40 €**): Aquesta partida fa referència al manteniment de l'oficina del carrer Avinyó i altres serveis com l'assegurança o l'auditoria. Enguany han augmentat el pagament de l'auditoria i d'assessorament fiscal (per l'externalització de la comptabilitat durant la baixa de Gerència), però hem reduït despesa en les amortitzacions.

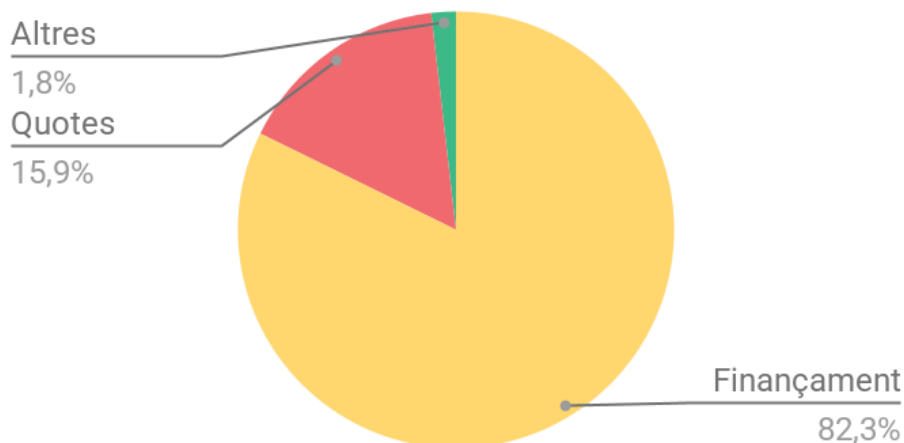
4.6. INFORMÀTICA (Press. 10.150,00 € - Exec. 9.570,82 € - Dif. **579,18 €**): Aquesta partida inclou les despeses relacionades amb les webs corporatives i altres eines informàtiques. Aquesta partida ha disminuït considerablement respecte anys anteriors perquè el manteniment de l'Èra requereix menys hores informàtiques. Així i tot, l'import executat ha resultat inferior al que prevèiem.

A l'[Annex 2](#) hi detallem totes les despeses executades durant aquest curs.

2.3. Els ingressos

Podem veure al gràfic que la distribució dels ingressos segons fonts de finançament segueix en les mateixes proporcions que els anys anteriors.

Distribució dels ingressos 2025



Com es pot observar en el gràfic anterior, continuem depenent, majoritàriament, del finançament públic. Enguany, tot i haver augmentat els ingressos de subvencions, **ha disminuït el percentatge que suposa el finançament públic pel que fa als ingressos d'Esplac i s'estableix en un 82,3%** (el 2024 suposava un 83,3%). Aquesta petita disminució s'explica amb l'**increment dels ingressos de les quotes de l'Esplaiada** (les quotes passen d'un 14,3% a un 15,9%). Hem tornat a superar el 80% de dependència del finançament públic. Això ens dona un toc d'atenció amb què cal que enfortim el finançament propi i és per això que continuem treballant amb la campanya de sòcies.

També ha disminuït el percentatge d'altres ingressos, que ha passat d'un 2,4% a un 1,8%. Aquí dins hi incorporem els diners que ingresem de persones que es matriculen a cursos de monitors i directores de lleure i que no l'acaben. I altres ingressos fruit de la venda de marxandatge.

Tot seguit passem a revisar les variacions més importants en les partides d'ingressos i a detallar-ne les causes:

1. FINANÇAMENT PÚBLIC (Press. 918.455,00 € - Exec. 1.072.068,46 € - Dif. **-153.613,46 €**): La partida de finançament públic inclou totes les subvencions que rebem. Com ja hem comentat, en som molt dependents. Aquest any, en balanç general es constata un increment substancial a causa de l'augment d'algunes subvencions que rebem de la Generalitat i també altres de noves a les quals ens hem presentat.

1.1 Generalitat de Catalunya (Press. 859.500,00 € - Exec. 980.256,14 € - Dif. **-120.756,14 €**): El finançament de la Generalitat aquest any es distribueix de manera diferent, ja que hi ha hagut canvis en l'estructura de les subvencions i les partides han quedat distribuïdes de manera diferent. Actualment, aquest finançament prové dels tres blocs que detallem a continuació:



1.1.1 Departament de Drets Socials i Inclusió (Press. 833.500,00 € - Exec. 980.256,14 € - Dif. **-146.756,14 €**): Del departament rebem diners de les diferents Direccions Generals:

De la **Direcció General de Joventut (DGJ)**:

1.1.1.1 Subvenció Direcció General de Joventut (Press. 680.000,00 € - Exec. 777.000,00 € - Dif. **-97.000,00 €**): Aquesta partida fa referència a la subvenció més gran que rebem. Com veieu, s'ha incrementat considerablement respecte al pressupostat, això ha sigut gràcies a la incidència política que hem fet per la millora d'aquesta subvenció i per la presentació d'un projecte més adequat als seus requisits.

1.1.1.3 Subvenció Direcció General de Joventut – Beques (Press. 84.000,00 € - Exec. 83.237,71 € - Dif. **762,29 €**): Aquesta subvenció fa referència a les beques que reben directament els esplais. Aquest any ha sigut menor a l'esperat perquè hem hagut d'adaptar-nos al canvi en les bases de la subvenció que ha afectat a la manera de calcular l'import becat.

1.1.1.8 Subvenció Direcció General de Joventut - Activitats extraordinàries (Press. 25.000,00 € - Exec. 43.875,00 € - Dif. **-18.875,00 €**): Aquesta subvenció cobreix l'activitat de l'Esplaiada. Aquest any ha sigut la primera vegada que sol·licitàvem aquesta subvenció, i per això la nostra previsió ha sigut menor al que finalment hem rebut.

1.1.1.9 Subvenció extraordinària Gene sobre costos (Press. 0,00 € - Exec. 11.754,18 € - Dif. **-11.754,18 €**): A causa de la problemàtica que va haver-hi amb els terrenys d'acampada a l'estiu del 2024, la DGJ va crear aquesta línia de subvenció extraordinària per cobrir els sobre costos ocasionats.

De la **Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària (DGACC)**:

1.1.1.2 Subvenció Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària - Projectes de foment i promoció del voluntariat (Press. 22.000,00 € - Exec. 41.608,25 € - Dif. **-19.608,25 €**): Aquesta subvenció, amb els canvis de les subvencions, veiem com ha crescut significativament i hem pogut millorar inclús el resultat de l'any passat.

1.1.1.4 Subvenció Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària - Inclusió i diversitat (Press. 8.000,00 € - Exec. 0,00 € - Dif. **8.000,00 €**). Enguany no hem rebut aquesta subvenció perquè a Esplac ja no tenim el projecte d'inclusió i diversitat.

1.1.1.5 Subvenció Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària - Projectes de foment i promoció de l'associacionisme (Press. 0,00 € - Exec. 11.781,00 € - Dif. **-11.781,00 €**). Enguany quan va sortir la convocatòria d'aquesta subvenció vam



decidir presentar-nos, tot i que no estava previst, per tal de cobrir les despeses dels diferents processos interns de millora de l'entitat com són les revisions dels protocols.

Del **Departament d'Igualtat i Feminismes (IFE)**:

1.1.1.6 Subvenció igualtat de gènere (Press. 9.500,00 € - Exec. 6.000,00 € - **Dif. 3.500,00 €**). Aquesta subvenció ens ajuda a finançar les diferents accions que estan vinculades a la promoció del feminisme i la prevenció de l'abús sexual infantil. És una subvenció bianual que hem distribuït més equitativament entre els dos anys.

Del **Departament de Presidència Comunicació**:

1.1.1.7 Presidència Comunicació (Press. 5.000,00 € - Exec. 5.000 € - **Dif. 0,00 €**): Aquesta és una subvenció que va destinada a enfortir el projecte de La Piqueta.

També comptem amb altres subvencions de la Generalitat:

1.1.2 Fons Social de les Caixes (Press. 18.000,00 € - Exec. 0,00 € - **Dif. 18.000,00 €**): Enguany ens han denegat la subvenció.

1.1.3 Diplocat (Press. 8.000,00 € - Exec. 0,00 € - **Dif. 8.000,00 €**): La subvenció del Diplocat és la que rebíem per la representació a l'estranger. Han modificat les bases de la subvenció i ja no ens hi podem presentar, ja que no complim els requisits de la convocatòria.

Per altra banda, Esplac rebem finançament de diverses administracions locals. **1.3 Diputacions i administracions locals** (Press. 58.955,00 € - Exec. 66.135,32 € - **Dif. -7.180,32 €**):

1.3.1 Ajuntament de Barcelona (Press. 47.795,00 € - Exec. 63.248,42 € - **Dif. -15.453,42 €**): El finançament que rebem de l'Ajuntament de Barcelona s'ha incrementat perquè hem rebut més diners per distribuir de les Beques de l'Ajuntament de Barcelona i també han augmentat lleugerament les subvencions de Districte i Ciutat.

1.3.4 Diputació de Barcelona Ciutadania (Igualtat i feminismes) (Press. 3.000,00 € - Exec. 2.886,90 € - **Dif. 113,10 €**). Aquesta subvenció una vegada més es manté estable any rere any.

2. QUOTES (Press. 216.968,29 € - Exec. 207.271,03 € - **Dif. 9.697,26 €**): La nostra segona font de finançament són les quotes. Hi ha tres tipus de quotes diferents: les quotes per



formar part d'Esplac (tant d'esplais com de socis i sòcies col·laboradores), les quotes per activitats de sector i les quotes per participar en activitats generals.

2.1 Quotes esplais (Press. 78.832,00 € - Exec. 65.658,00 € - **Dif. 13.174,00 €**):

Aquestes quotes, de 6 € per infant i moni, es mantenen des de fa anys. Tot i això, aquest curs hem fet una molt bona feina de revisió dels participants reals dels esplais, i això ha fet que els números de les quotes s'ajustessin més als reals.

2.3 Quotes per participació en activitats dels sectors (Press. 10.000,00 € - Exec.

12.220,90 € - **Dif. -2.220,90 €**): Aquest any, hem tornat a pressupostar uns ingressos aproximats per les quotes de les activitats de sector. S'han ingressat més quotes perquè aquestes es fixen en funció de la despesa dels sectors.

2.5 Quotes de socis i sòcies col·laboradores (Press. 5.000,00 € - Exec. 3.395,13 € -

Dif. 1.604,87 €): També ha disminuït l'ingrés de les quotes de socis, a causa que no s'ha produït la pujada de sòcies que estava prevista.

2.6 Quotes dinar AGO (Press. 1.000€ - Exec. 0,00€ - **Dif. 1.000€**): Enguany s'havia

pressupostat aquesta partida per destinar-la al dinar de l'AGO, però com que els últims anys poca gent el demanava, es va desestimar aquesta opció i finalment no es va oferir dinar.

2.7 Quotes Esplaiada 2025 (Press. 74.722,00 € - Exec. 77.573,00 € - **Dif. -2.851,00**

€): S'havia previst una participació lleugerament més baixa de la que va tenir l'Esplaiada i és per això que finalment hem ingressat més quotes.

3. ALTRES INGRESSOS (Press. 66.406,39 € - Exec. 23.756,18 € - **Dif. 42.650,21 €**):

Aquesta partida reuneix la resta d'ingressos que tenim com a associació, ingressos derivats de la venda de materials o de lloguers.

3.6 Fonts privades d'ingressos: fundacions, premis, etc. (Press. 0,00 € - Exec.

3.045,21 € - **Dif. -3.045,21 €**): aquest import no pressupostat principalment fa referència als ingressos derivats del retorn de les quotes dels cursos Marta Mata per part d'aquelles persones que no els han acabat. També es tenen en compte els ingressos derivats de la compra de llibres per Sant Jordi i la venda de samarretes.

A l'[Annex 3](#) hi podeu veure el detall dels ingressos d'aquest curs.



3. Balanç de situació

3.1. Què és el balanç de situació?

És un document comptable que recull, en un moment donat del temps, tots els elements de titularitat de l'entitat i que són necessaris per a desenvolupar la seva activitat, coneguts com a patrimoni de l'entitat. Es representa de la següent manera:

ACTIU (DRETS I BÉNS)	PATRIMONI NET I PASSIU
ACTIU NO CORRENT (>1 any)	PATRIMONI NET (Recursos propis)
Immobilitzat	Capital (fons social)
Inversions	Romanent-Excedents de l'exercici
Crèdits concedits a llarg	Ingressos a distribuir diversos exercicis
ACTIU CORRENT (<1 any)	PASSIU (Recursos aliens)
Deutors	Passiu no corrent (>1 any)
Diners que ens deuen	Deutes i obligacions a llarg termini
Tresoreria	Passiu corrent (<1 any)
Diners al Banc	Crèdits a curt termini

Per a què serveix el Balanç de situació?

És una eina que ens permet analitzar la solvència i la fortalesa financera de l'entitat. També l'utilitzen els bancs per a valorar la viabilitat de concedir crèdit i l'administració pública el pot tenir en compte per tal de concedir subvencions.

Estructura del Balanç de situació

El balanç es divideix en 3 grans apartats: l'actiu, el passiu i el patrimoni net.

Actiu: són els béns i drets de l'associació. S'organitza de més líquid (diners en metàl·lic), que està a baix de tot, a menys líquid (immobilitzat), que ho trobem al capdamunt. Així es diferencia entre:

- Actiu no corrent: són aquells béns o drets que es preveu que romandran a l'entitat més d'un any. Per exemple, un edifici en propietat o una inversió financera.
- Actiu corrent: són aquells béns o drets que es preveu que romandran a l'entitat menys d'un any. Per exemple, les existències de material o els diners al banc.



Patrimoni net i el passiu: per poder-se finançar, l'entitat utilitza el patrimoni net (recursos propis) i el passiu (recursos aliens).

- El patrimoni net: són els fons propis, on s'inclouen el capital inicial aportat pels i les sòcies i els superàvits d'exercicis anteriors.
 - Fons social: és el capital inicial dipositat pels fundadors/es de l'entitat i els diners que amb els anys les associades han decidit capitalitzar.
 - Romanent: són les reserves, diners que s'han generat amb superàvits d'anys anteriors i que s'han decidit guardar per poder dur a terme inversions futures o eixugar pèrdues d'exercicis anteriors.
 - Ingressos a distribuir en diversos exercicis: aquest epígraf recull partides que, com el seu propi nom indica, s'imputaran a resultats en diversos exercicis. Per exemple, una subvenció rebuda per a l'adquisició d'immobilitzat, la qual s'imputarà als resultats durant la vida útil de l'immobilitzat i no en l'exercici en el qual es rep.
- Passiu: són les obligacions de l'associació, els seus deutes.



3.2. Balanç de situació a 31/12/2025

ACTIU	2025	2024	PATRIMONI NET I PASSIU	2025	2024
ACTIU NO CORRENT	168.328,26 €	167.116,48 €	PATRIMONI NET	949.815,45 €	894.576,62 €
Immobilitzat intangible	3.157,03 €	243,58 €	Fons Social	227.193,54 €	227.193,54 €
Patent Esplais Catalans	4.543,74 €	1.473,28 €	Romanent	607.243,97 €	571.980,12 €
Amortització acumulada	-1.386,71 €	-1.229,70 €	Excedents de l'exercici	54.631,23 €	31.184,11 €
Aplicacions Informàtiques	0,00 €	0,00 €	Ingressos a distribuir diversos exercicis	60.746,71 €	64.218,85 €
Aplicacions Informàtiques	7.185,46 €	7.185,46 €	Subvencions oficials al capital (per		
Amortització acumulada	-7.185,46 €	-7.185,46 €	Immobilitzat material)	60.746,71 €	64.218,85 €
Immobilitzat material	146.702,12 €	152.518,19 €	PASSIU NO CORRENT	0,00 €	0,00 €
Terreny (part proporcional 2n pis C/ Avinyó 44)	111.806,02 €	111.806,02 €			
Bé immoble (Seu d'Esplac: 2n pis Avinyó 44)	207.818,66 €	207.818,66 €			
Instal·lacions Tècniques	26.755,62 €	26.755,62 €			
Altres instal·lacions	16.229,80 €	16.229,80 €			
Mobiliari	25.383,99 €	25.383,99 €			
Equips per a processaments d'informació	41.933,35 €	41.673,35 €			
Altre immobilitzat material	2.809,97 €	2.809,97 €			
Amortització acumulada	-286.035,29 €	-279.959,22 €			
Inversions en empreses del grup	2.000,00 €	2.000,00 €			



Participació Escola El Sol	2.000,00 €	2.000,00 €
Crèdit a llarg termini a esplais	4.000,00 €	0,60 €
Crèdit a llarg termini a esplais	4.000,00 €	0,60 €
Inv. Financeres permanents en capital	12.469,11 €	12.354,11 €
Aportació Capital Coop57	12.469,11 €	12.354,11 €
ACTIU CORRENT	1.141.861,91 €	997.910,48 €
Deutors	247.876,58 €	111.178,10 €
A compte a proveïdors	6.134,41 €	6.134,41 €
Clients diversos	3.358,64 €	4.787,49 €
Entitats del grup, deutor (entitats MLP)	0,00 €	0,00 €
Provisió per a insolvències	0,00 €	0,00 €
Deutor per subvencions (subvencions)	234.507,82 €	96.515,36 €
Retencions a compte (Hisenda Pública)	3.280,71 €	3.125,84 €
Crèdit concedits a curt termini a esplais	595,00 €	615,00 €
Tresoreria	892.434,54 €	885.201,91 €
Bancs	892.061,14 €	884.991,06 €
Efectiu	373,40 €	210,85 €
Ajustaments per periodificació	1.550,79 €	1.530,47 €

PASSIU CORRENT	360.374,72 €	270.450,34 €
Creditors comercials	21.682,81 €	14.538,61 €
Creditors diversos (proveïdors)	21.682,81 €	14.538,61 €
Altres deutes no comercials	303.705,71 €	204.551,53 €
Administracions públiques (Seg.Social, IVA i IRPF)	60.337,29 €	56.224,03 €
Entitats del grup, creditors (MLP, FFGG i ELLSOL)	21.856,33 €	23.616,50 €
Esplais, creditors (projectes i beques)	219.834,50 €	123.055,00 €
Entitats de crèdit (targetes de crèdit)	1.677,59 €	1.656,00 €
Remuneracions pendents de pagaments (sous treballadors)	0,00 €	0,00 €
Ajustaments per periodificació	34.986,20 €	51.360,20 €
Ingressos anticipats 2023 (SVE i SOC)	0,00 €	0,00 €
Ingressos anticipats 2023 (DGJ DGACC i IRPF)	0,00 €	0,00 €
Ingressos anticipats 2023 (Escola d'Esplac 2024, quotes anticipades i	34.986,20 €	51.360,20 €



				assegurances)
Despeses anticipades	1.550,79 €	1.530,47 €		
TOTAL ACTIU	1.310.190,17 €	1.165.026,96 €	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	1.310.190,17 € 1.165.026,96 €



3.3. Anàlisi del Balanç de situació

L'anàlisi del balanç ens permet fer un diagnòstic sobre la situació financera de l'associació: si l'associació té prou liquiditat, quin grau d'endeutament té, la seva rendibilitat econòmica, la fortalesa financera... entre altres aspectes rellevants de la seva gestió.

Liquiditat

L'actiu corrent (diners que podem convertir en efectiu de manera simple) ha de ser més gran que el passiu corrent (deutes exigibles a curt termini). Si no és així es poden tenir problemes de liquiditat i arribar a una situació de suspensió de pagaments.

Compararem aquestes dues quantitats.

Anàlisi: Actiu corrent (1.141.861,91 €) > Passiu corrent (360.374,72 €)

Resultat de l'anàlisi: **Correcte**

Endeutament

Ens indica el volum de deutes que té l'entitat. Si aquest valor se situa per sobre del 60% ens indica que el volum de deute és excessiu i que l'entitat està perdent autonomia financera sobre tercers, és a dir, s'està descapitalitzant.

Anàlisi: A 31/12/2025 el Passiu Corrent i No Corrent representa el 27,51% del total del patrimoni net més el Passiu.

Cal destacar que el Passiu d'Esplac està únicament format per deutes a curt termini i no hi ha deutes a llarg termini amb entitats financeres, i que bona part d'aquest deute a curt termini no són obligacions de pagament, són subvencions reconegudes i resoltes per executar-se en el següent exercici.

Resultat de l'anàlisi: **Correcte**

3.4. A destacar del Balanç de situació

De l'actiu no corrent

De l'immobilitzat intangible i immobilitzat material es mantenen, i com totes les inversions, s'amortitzen al llarg dels anys i van perdent valor.



El “Crèdit a llarg termini amb esplais”, és una mesura excepcional que hem pactat amb l'Esplai del Pi. Hem fet un avançament dels diners que l'esplai tenia pendent de rebre de la subvenció de beques de Barcelona.

De l'actiu corrent

- **Clients diversos (Acció Escolta i IDHC):** són factures pel lloguer de les sales d'Acció Escolta i IDHC que el 31 de desembre de 2025 encara no s'havien cobrat.
- **Deutors per subvencions:** aquesta partida correspon a subvencions que en data 31 de desembre encara no hem cobrat que han estat atorgades.
- **Tresoreria:** correspon al saldo que tenim al banc a data 31/12/2025. Aquest import correspon a les subvencions cobrades per la Generalitat just abans de finalitzar l'exercici.
- **Despeses anticipades 2025:** correspon a despeses del 2026 que s'han pagat durant el 2025, enguany aquest import és de només 1.550,79 €.

Patrimoni net

- **Romanent:** són reserves de l'associació pendents d'aplicació i que es poden fer servir amb diferents finalitats com eixugar pèrdues. Actualment el romanent ascendeix a 607.332,10 €.
- **Excedents de l'exercici:** és el superàvit corresponent a aquest any, que aquest curs és de 54.631,23 €. La resolució de la subvenció de la Generalitat va ser a principi d'agost i per tant ens va deixar molt poc marge de poder adaptar la despesa a aquest increment d'ingressos.
- **Ingressos a distribuir en diversos exercicis:** són les subvencions que hem rebut per invertir en immobilitzat material i que anem amortitzant en diversos exercicis.

Del passiu corrent

- **Creditors comercials:** són aquelles factures que a 31 de desembre encara no s'havien pagat. Això no implica estar en una situació d'impagament sinó que encara no s'ha acabat el termini per pagar-les.
- **Altres deutes no comercials:** són els diners que devem a administracions, en impostos i a l'Escola Lliure el Sol, per les aportacions i cursos.
- **Ajustaments per periodificació:** són ingressos anticipats que corresponen a subvencions atorgades, però que encara no s'han executat.



El total del balanç el 31 de desembre de 2025 és superior al del 2024. El motiu és que hi ha un nombre més elevat de subvencions atorgades que encara estaven pendents de ser cobrades, per la qual cosa hi ha un dret de cobrament (actiu) i una obligació de gastar-nos aquests diners en els projectes (passiu).

4. Proposta d'aplicació del resultat

Els excedents positius i negatius d'un exercici (superàvit o dèficit) s'acumulen al Balanç de situació, passant a formar part del Patrimoni Net de l'associació, dins de dues partides:

- **Fons social:** és l'import per constituir el fons de l'associació en el moment de la seva constitució, més els superàvits d'anys anteriors que s'ha decidit capitalitzar. El fons social està destinat únicament a enfortir financerament l'entitat, no és un fons operatiu.
- **Romanent:** són les reserves, diners que s'han generat amb superàvits d'anys anteriors i que es guarden per poder dur a terme inversions futures o eixugar pèrdues d'exercicis anteriors. És un fons operatiu.

Ambdues partides serveixen per tenir més solvència i reforçar la liquiditat de l'associació, aspectes importants per facilitar una bona gestió econòmica.

Així mateix, en el cas concret del romanent, ens permet acumular superàvits al llarg dels anys per poder millorar la nostra liquiditat davant dels retards dels pagaments de l'Administració, fer front a dèficits d'exercicis futurs i despeses imprevistes i guanyar independència econòmica per la realització de projectes poc finançables.

Proposem, després de l'aprovació dels comptes anuals, **destinar el superàvit de l'any 2025, que ascendeix a 54.631,23 € a la partida de romanent.**



Annex 1. Resum del Compte de Resultat

DESPESES	Import	%	INGRESSOS	Import	%
3. PROJECTES 2024 - 2025	115.586,76 €	9,26%	1. FINANÇAMENT PÚBLIC	1.072.068,46 €	82,27%
3.1 Projectes Pla de Treball 2024 - 2025	639,60 €	0,05%	1.1 Generalitat de Catalunya	980.256,14 €	75,23%
3.1.1. Projectes i comissions 2024 - 2025	639,60 €	0,05%	1.2 Administració Central	25.677,00 €	1,97%
3.2 Esplaiada 2025	114.947,16 €	9,21%	1.3 Diputacions i administracions locals	66.135,32 €	5,08%
			1.4 Institucions europees	0,00 €	0,00%
4. ACCIONS ORDINÀRIES	1.132.877,68 €	90,74%	2. QUOTES	207.271,03 €	15,91%
4.1. ORGANITZACIÓ	582.003,97 €	46,62%	2.1 Quotes esplais	65.658,00 €	5,04%
4.1.1 Espais de participació	52.287,77 €	4,19%	2.2 Quotes per assegurances	45.285,80 €	3,48%
4.1.1.1 Assemblea General	8.735,16 €	0,70%	2.3 Quotes per participació en activitats dels sectors	12.220,90 €	0,94%
4.1.1.2 Gran Comitè	2.409,48 €	0,19%	2.4 Quotes Escola d'Esplac	1.503,20 €	0,12%
4.1.1.3 Sectors geogràfics	41.143,13 €	3,30%	2.5 Quotes de socis i sòcies col·laboradores	3.395,13 €	0,26%
4.1.1.4 Comissions i grups de treball	0,00 €	0,00%	2.6 Quotes dinar AGO	0,00 €	0,00%
4.1.2 Un equip d'equips	517.056,75 €	41,42%	2.7 Quotes Esplaiada 2025	77.573,00 €	5,95%
4.1.2.1 Equip de Coordinació	46.560,57 €	3,73%	2.8 Quotes Jornades Reduint Petjada	0,00 €	0,00%
4.1.2.2 Equips generals de sector	2.850,13 €	0,23%	2.9 Quotes Jornades Dissidents	175,00 €	0,01%
4.1.2.3 Secretaria Tècnica (Despesa de Personal)	466.442,12 €	37,36%	2.10 Quotes Training	680,00 €	0,05%
4.1.2.4 Sopars d'Equip d'equips	1.203,93 €	0,10%	2.11 Quotes Activitats Sòcies	780,00 €	0,06%
4.1.3 Relacions externes i treball en xarxa	12.659,45 €	1,01%	3. ALTRES INGRESSOS	23.756,18 €	1,82%
4.1.3.1 International Falcon Movement	10.122,45 €	0,81%	3.1 Interessos financers	562,16 €	0,04%
4.1.3.2 Servei de voluntariat Europeu		0,00%	3.1 Subvencions oficials de capital	3.472,14 €	0,27%
4.1.3.2 Consells de Joventut	600,00 €	0,05%	3.2 Ingressos per lloguers i despeses de comunitat	14.804,22 €	1,14%
4.1.3.3 Relacions amb entitats	1.937,00 €	0,16%	3.3 Ingressos per transport de formacions internacionals	1.872,45 €	0,14%
4.2 ATENCIÓ PERSONALITZADA	380.981,66 €	30,52%	3.4 Xec Incoop no gastat	0,00 €	0,00%
4.2.1 Assessorament i formació en temes pedagògics	302,50 €	0,02%	3.5 Romanent	0,00 €	0,00%
4.2.2 Comunicació i difusió	10.507,32 €	0,84%	3.6 Fonts privades d'ingressos: fundacions, premis...	3.045,21 €	0,23%
4.2.3 Assessorament i formació en la gestió legal, administrativa i econòmica de l'esplai	370.171,84 €	29,65%			
4.3. PLA DE FORMACIÓ	104.892,64 €	8,40%			
4.3.1 Programa Marta Mata	67.150,00 €	5,38%			
4.3.2 Escola d'Esplac	5.794,46 €	0,46%			
4.3.3 Erasmus + (Training Course)	23.824,30 €	1,91%			
4.3.4 Jornades Reduint Petjada	0,00 €	0,00%			
4.3.5 Jornades Dissidents	714,72 €	0,06%			



4.3.6 Programa Teresa Claramunt	2.520,00 €	0,20%
4.3.7 Programa Joan Salas	3.200,00 €	0,26%
4.3.8 Subvenció Direcció General de Joventut - Projectes de foment i promoció del voluntariat	1.689,16 €	0,14%
4.4 COMUNICACIÓ	2.537,37 €	0,20%
4.5. GESTIÓ DE RECURSOS	52.891,22 €	4,24%
4.5.1 Amortitzacions i Impostos	7.792,82 €	0,62%
4.5.2 Serveis generals	45.098,40 €	3,61%
4.6. INFORMÀTICA	9.570,82 €	0,77%

TOTAL DESPESES **1.248.464,44 €**

TOTAL INGRESSOS **1.303.095,67 €**

RESULTAT **54.631,23 €**



Annex 2. Detall de les despeses

DESPESES	Import 2025	Executat	DIFF
3. PROJECTES 2024 - 2025	97.438,30 €	115.586,76 €	-18.148,46 €
3.1 Projectes Pla de Treball 2024 - 2025	1.500,00 €	639,60 €	860,40 €
3.1.1. Projectes i comissions 2024 - 2025	1.500,00 €	639,60 €	860,40 €
3.1.1.1. Projecte Incidència Política	250,00 €	0,00 €	250,00 €
3.1.1.2. Projecte La Piqueta	250,00 €	0,00 €	250,00 €
3.1.1.3. Comissió GSDD	250,00 €	250,00 €	0,00 €
3.1.1.4. Comissió Línies Pedagògiques	250,00 €	14,60 €	235,40 €
3.1.1.5. Comissió Reduint Petjada	250,00 €	0,00 €	250,00 €
3.1.1.6. Comissió Internacional	250,00 €	0,00 €	250,00 €
3.1.1.7. Equip Gestor de Protocol	0,00 €	375,00 €	-375,00 €
3.2 Esplaiada 2025	95.938,30 €	114.947,16 €	-19.008,86 €
3.2.1 Activitats i material	8.620,00 €	9.365,98 €	-745,98 €
3.2.2 Manutencions	29.710,00 €	29.729,76 €	-19,76 €
3.2.3 Difusió	25.590,00 €	21.876,42 €	3.713,58 €
3.2.4 Desplaçaments	29.545,00 €	49.885,54 €	-20.340,54 €
3.2.5 Lloguer insatallacions	600,00 €	3.784,26 €	-3.184,26 €
3.2.6 Allotjament organització	0,00 €	305,20 €	-305,20 €
3.2.6 Altres	1.873,30 €	0,00 €	1.873,30 €
4. ACCIONS ORDINÀRIES	1.104.391,38 €	1.132.877,68 €	-29.482,30 €
4.1. ORGANITZACIÓ	578.975,98 €	582.003,97 €	-4.755,13 €
4.1.1 Espais de participació	49.715,99 €	52.287,77 €	-2.571,78 €



4.1.1.1 Assemblea General	6.700,00 €	8.735,16 €	-2.035,16 €
4.1.1.1.1 Servei de Càtering	2.000,00 €	2.022,07 €	-22,07 €
4.1.1.1.2 Lloguer espais	2.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
4.1.1.1.3 Personal tècnic de l'espai	1.000,00 €	0,00 €	1.000,00 €
4.1.1.1.4 Material	100,00 €	1.442,62 €	-1.342,62 €
4.1.1.1.5 Disseny/Comunicació	700,00 €	2.780,07 €	-2.080,07 €
4.1.1.1.6 Allotjament i Dietes Organització	550,00 €	1.090,40 €	-540,40 €
4.1.1.1.7 Facilitació Assemblea	350,00 €	400,00 €	-50,00 €
4.1.1.2 Gran Comitè	3.450,00 €	2.409,48 €	1.040,52 €
4.1.1.2.1 Manutencions	300,00 €	235,96 €	64,04 €
4.1.1.2.2 Casa de colònies	3.150,00 €	2.173,52 €	976,48 €
4.1.1.3 Sectors geogràfics	39.415,99 €	41.143,13 €	-1.727,14 €
4.1.1.3.1 Activitats sector Bages, Berguedà i Cerdanya	5.352,53 €	6.658,77 €	-1.306,24 €
4.1.1.3.2 Activitats sector Baix Llobregat	4.684,55 €	5.402,67 €	-718,12 €
4.1.1.3.4 Activitats sector Barcelona Nord-Est	2.125,79 €	2.372,08 €	-246,29 €
4.1.1.3.5 Activitats sector Barcelona Oest	2.577,33 €	3.028,49 €	-451,16 €
4.1.1.3.6 Activitats sector Barcelona Sud	2.870,22 €	3.076,09 €	-205,87 €
4.1.1.3.7 Activitats sector Baix Besòs	2.387,16 €	3.955,57 €	-1.568,41 €
4.1.1.3.8 Activitats sector Camp de Tarragona	1.452,10 €	980,86 €	471,24 €
4.1.1.3.9 Activitats sector Girona	1.899,99 €	2.531,04 €	-631,05 €
4.1.1.3.10 Activitats sector Maresme	3.746,90 €	1.763,75 €	1.983,15 €
4.1.1.3.11 Activitats sector Penedès, Garraf i Anoia	2.435,80 €	3.392,10 €	-956,30 €
4.1.1.3.12 Activitats sector Ripollès, Osona i Moianès	2.214,27 €	1.348,92 €	865,35 €
4.1.1.3.13 Activitats sector Vallès Occidental	4.021,88 €	5.025,88 €	-1.004,00 €
4.1.1.3.14 Activitats sector Vallès Oriental	3.647,47 €	1.606,91 €	2.040,56 €



4.1.1.4 Comissions i grups de treball	150,00 €	0,00 €	150,00 €
4.1.1.4.1 Reunions comissions i grups de treball	150,00 €	0,00 €	150,00 €
4.1.2 Un equip d'equips	516.739,99 €	517.056,75 €	-316,76 €
4.1.2.1 Equip de Coordinació	45.759,89 €	46.560,57 €	-800,68 €
4.1.2.1.1 Desplaçaments i dietes Equip de Coordinació	5.000,00 €	4.344,99 €	655,01 €
4.1.2.1.2 Lloguer d'espais reunions i tancades	800,00 €	861,55 €	-61,55 €
4.1.2.1.3 Secretaria General (35 hores/s.)	37.759,89 €	39.125,02 €	-1.365,13 €
4.1.2.1.4 Desplaçaments i dietes Secretaria General	1.500,00 €	1.804,03 €	-304,03 €
4.1.2.1.5 Formació Equico	700,00 €	424,98 €	275,02 €
4.1.2.2 Equips generals de sector	2.100,00 €	2.850,13 €	-750,13 €
4.1.2.2.1 Desplaçaments EGS	2.000,00 €	2.432,65 €	-432,65 €
4.1.2.2.2 Reunions Gran Comitè	100,00 €	417,48 €	-317,48 €
4.1.2.3 Secretaria Tècnica (Despesa de Personal)	468.180,10 €	466.442,12 €	1.737,98 €
4.1.2.3.1 Gerència (35 hores/s.)	35.961,80 €	25.348,74 €	10.613,06 €
4.1.2.3.2 Cap Projectes (35 hores/s.)	27.731,47 €	33.805,10 €	-6.073,63 €
4.1.2.3.3 Cap Comunicació (35 hores/s.)	27.731,47 €	29.564,16 €	-1.832,69 €
4.1.2.3.4 Comptabilitat (35 hores/s.)	25.136,72 €	29.540,05 €	-4.403,33 €
4.1.2.3.5 Administració (35 hores/s.)	23.483,72 €	21.419,55 €	2.064,17 €
4.1.2.3.6 Responsable d'Informàtica (20 hores/s.)	14.779,92 €	13.982,65 €	797,27 €
4.1.2.3.7 Suport a projectes (30 hores/s.)	21.135,34 €	21.432,94 €	-297,60 €
4.1.2.3.8 Tècnica de Comunicació (25 hores/s.)	17.612,78 €	20.927,18 €	-3.314,40 €
4.1.2.3.9 Coordinació de projectes generals i dels sectors Bages, Berguedà i Cerdanya, Ripollès, Osona i Moianès (20 hores/s.)	14.090,22 €	14.110,06 €	-19,84 €
4.1.2.3.10 Coordinació de projectes generals i del sector Baix Llobregat (20 hores/s.)	17.612,78 €	18.232,07 €	-619,29 €
4.1.2.3.11 Coordinació de projectes generals i dels sectors Barcelona Sud i Barcelona Est (20 hores/s.)	14.090,22 €	14.640,07 €	-549,85 €



4.1.2.3.12 Coordinació de projectes generals i del sector Baix Besos i Barcelona Nord-Oest (22 hores/s.)	14.090,22 €	12.652,89 €	1.437,33 €
4.1.2.3.13 Coordinació de projectes generals i del sector Camp de Tarragona i Penedès-Garraf-Anoia (20 hores/s.)	14.090,22 €	12.601,96 €	1.488,26 €
4.1.2.3.14 Coordinació de projectes generals i del sector Maresme Girona i projectes Internacionals (20 hores/s.)	13.679,83 €	15.818,22 €	-2.138,39 €
4.1.2.3.15 Coordinació de projectes generals i del sector Vallès Occidental i Vallès Oriental (20 hores/s.)	13.679,83 €	15.103,90 €	-1.424,07 €
4.1.2.3.16 Tècnica de Disseny i multimèdia (20 hore/s)	13.679,83 €	12.402,36 €	1.277,47 €
4.1.2.3.17 Despesa extraordinària de personal: Gran Comitè i tancades Equico	6.800,00 €	2.543,91 €	4.256,09 €
4.1.2.3.18 Despesa extraordinària de personal: AGO	3.300,00 €	2.529,94 €	770,06 €
4.1.2.3.19 Despesa extraordinària de personal: Escola d'Esplac	3.300,00 €	1.573,80 €	1.726,20 €
4.1.2.3.20 Despesa extraordinària de personal: Tancada Secretaria Tècnica	2.500,00 €	2.183,23 €	316,77 €
4.1.2.3.22 Despesa extraordinària de personal: Disponibilitat	0,00 €	795,48 €	-795,48 €
4.1.2.3.23 Despesa extraordinària de personal: Esplaiada 2025	4.500,00 €	3.031,17 €	1.468,83 €
4.1.2.3.25 Pla de relleu i complements	8.000,00 €	15.640,21 €	-7.640,21 €
4.1.2.3.26 Desplaçaments i dietes Secretaria Tècnica	4.500,00 €	4.147,91 €	352,09 €
4.1.2.3.27 Tancada Secretaria Tècnica	2.000,00 €	1.733,56 €	266,44 €
4.1.2.3.28 Cost de la Seguretat Social a càrrec de l'associació	124.693,73 €	120.681,01 €	4.012,72 €
4.1.2.4 Sopars d'Equip d'equips	700,00 €	1.203,93 €	-503,93 €
4.1.2.4.1 Àpats	700,00 €	1.203,93 €	-503,93 €
4.1.3 Relacions externes i treball en xarxa	12.520,00 €	12.659,45 €	-139,45 €
4.1.3.1 Internacional Falcon Movement	10.170,00 €	10.122,45 €	47,55 €
4.1.3.1.1 Quota	8.250,00 €	8.250,00 €	0,00 €
4.1.3.1.2 Quota solidaritat internacional	120,00 €	0,00 €	120,00 €
4.1.3.1.3 Desplaçaments i representació	1.800,00 €	1.872,45 €	-72,45 €
4.1.3.2 Consells de Joventut	600,00 €	600,00 €	0,00 €



4.1.3.2.1 Quotes Consell de Joventut de Barcelona (CJB)	250,00 €	250,00 €	0,00 €
4.1.3.2.2 Quotes Consell Nacional de Joventut de Catalunya (CNJC)	350,00 €	350,00 €	0,00 €
4.1.3.3 Relacions amb entitats	1.750,00 €	1.937,00 €	-187,00 €
4.1.3.3.2 Quota Lafede.cat	1.100,00 €	1.100,00 €	0,00 €
4.1.3.3.3 Quota FETS	400,00 €	400,00 €	0,00 €
4.1.3.3.4 Quota Xarxa d'Economia Solidària (XES)	250,00 €	437,00 €	-187,00 €
4.2 ATENCIÓ PERSONALITZADA	360.500,00 €	380.981,66 €	-20.481,66 €
4.2.1 Assessorament i formació en temes pedagògics	500,00 €	302,50 €	197,50 €
4.2.1.1 Banc de recursos	500,00 €	302,50 €	197,50 €
4.2.2 Comunicació i difusió	6.500,00 €	10.507,32 €	-4.007,32 €
4.2.2.1 Agenda	6.500,00 €	6.408,36 €	91,64 €
4.2.2.3 Marxandatge	0,00 €	2.145,61 €	-2.145,61 €
4.2.2.4 Campanya Sòcies	0,00 €	1.953,35 €	-1.953,35 €
4.2.3 Assessorament i formació en la gestió legal, administrativa i econòmica de l'esplai	353.500,00 €	370.171,84 €	-16.671,84 €
4.2.3.1 Assegurança Responsabilitat Civil i Accidents	35.000,00 €	35.045,67 €	-45,67 €
4.2.3.2 Distribució econòmica de curs i d'estiu	206.500,00 €	226.952,54 €	-20.452,54 €
4.2.3.3 Distribució Beques Ajuntament de Barcelona	17.000,00 €	25.493,96 €	-8.493,96 €
4.2.3.4 Distribució Beques Generalitat	84.000,00 €	74.970,39 €	9.029,61 €
4.2.3.5 Distribució de material de curs: Xec Incoop	11.000,00 €	7.709,28 €	3.290,72 €
4.3. PLA DE FORMACIÓ	93.715,40 €	104.892,64 €	-11.177,24 €
4.3.1 Programa Marta Mata	77.915,40 €	67.150,00 €	10.765,40 €
4.3.1.1 Descomptes cursos associatius	43.912,40 €	43.160,00 €	752,40 €
4.3.1.1.2 Curs creixement residencial	35.000,00 €	34.040,00 €	960,00 €
4.3.1.1.4 Curs èxit residencial	7.560,00 €	9.120,00 €	-1.560,00 €
4.3.1.1.5 Curs èxit hivern	1.352,40 €	0,00 €	1.352,40 €



4.3.1.2 Càpsules i acompanyaments als esplais	13.300,00 €	7.880,00 €	5.420,00 €
4.3.1.3 Formació als sectors	17.100,00 €	11.660,00 €	5.440,00 €
4.3.1.4 Descomptes cursos monitors/es i directors/es	300,00 €	210,00 €	90,00 €
4.3.1.5 Descomptes cursos territori	735,00 €	3.240,00 €	-2.505,00 €
4.3.1.6 CIM (Curs d'iniciació al monitoratge)	1.568,00 €	0,00 €	1.568,00 €
4.3.1.7 Monogràfics i altres formacions	1.000,00 €	1.000,00 €	0,00 €
4.3.2 Escola d'Esplac	5.600,00 €	5.794,46 €	-194,46 €
4.3.2.1 Allotjament	2.000,00 €	415,06 €	1.584,94 €
4.3.2.2 Manutencions	1.000,00 €	1.360,55 €	-360,55 €
4.3.2.3 Activitats	700,00 €	1.381,37 €	-681,37 €
4.3.2.4 Desplaçaments i honoraris Formadors	800,00 €	830,67 €	-30,67 €
4.3.2.5 Material i lloguers	200,00 €	219,00 €	-19,00 €
4.3.2.6 Dissenys i materials de difusió	900,00 €	1.587,81 €	-687,81 €
4.3.3 Erasmus + (Training Course)	0,00 €	23.824,30 €	-22.464,30 €
4.3.4 Jornades Reduint Petjada	500,00 €	0,00 €	500,00 €
4.3.5 Jornades Dissidents	950,00 €	714,72 €	235,28 €
4.3.6 Programa Teresa Claramunt	4.250,00 €	2.520,00 €	1.730,00 €
4.3.6.1 Curs d'acollida Teresa Claramunt	2.100,00 €	2.520,00 €	-420,00 €
4.3.6.2 Curs de creixement Teresa Claramunt	2.150,00 €	0,00 €	2.150,00 €
4.3.7 Programa Joan Salas	1.500,00 €	3.200,00 €	-1.700,00 €
4.3.7.1 Formació Secretaria Tècnica	1.500,00 €	3.200,00 €	-1.700,00 €
4.3.8 Subvenció Direcció General de Joventut - Projectes de foment i promoció del voluntariat	3.000,00 €	1.689,16 €	1.310,84 €
4.3.8.1 Formacions contra la Violència de gènere	3.000,00 €	1.689,16 €	1.310,84 €
4.4 COMUNICACIÓ	4.000,00 €	2.537,37 €	1.462,63 €
4.4.1 La Piqueta	1.500,00 €	634,53 €	865,47 €



4.4.2 Estratègia i dinamització de la comunicació de l'associació	2.000,00 €	1.263,03 €	736,97 €
4.4.3 Llicències i programari	500,00 €	639,81 €	-139,81 €
4.5. GESTIÓ DE RECURSOS	57.050,00 €	52.692,01 €	4.158,78 €
4.5.1 Amortitzacions i Impostos	14.500,00 €	7.792,82 €	6.707,18 €
4.5.1.1 Amortitzacions	13.000,00 €	6.233,08 €	6.766,92 €
4.5.1.2 Impost Béns Immobles Ajuntament de Barcelona	1.500,00 €	1.559,74 €	-59,74 €
4.5.2 Serveis generals	42.550,00 €	44.899,19 €	-2.548,40 €
4.5.2.1 Manteniment local Avinyó 44	8.000,00 €	3.464,32 €	4.535,68 €
4.5.2.2 Material d'oficina i d'equips informàtics	6.500,00 €	7.081,21 €	-581,21 €
4.5.2.3 Serveis professionals	20.750,00 €	26.984,99 €	-6.434,20 €
4.5.2.3.1 Assegurança Comunitat Avinyó	750,00 €	764,82 €	-14,82 €
4.5.2.3.2 Assegurança responsabilitat d'administradors	400,00 €	414,49 €	-14,49 €
4.5.2.3.3 Missatgeria	400,00 €	0,00 €	400,00 €
4.5.2.3.4 Previsió riscos laborals	1.600,00 €	1.845,18 €	-245,18 €
4.5.2.3.5 Gestoria laboral	2.500,00 €	2.828,23 €	-328,23 €
4.5.2.3.6 Auditoria	12.000,00 €	10.793,20 €	1.007,59 €
4.5.2.3.7 Serveis bancaris	800,00 €	821,26 €	-21,26 €
4.5.2.3.7.1 Comissions Bancàries	800,00 €	809,16 €	-9,16 €
4.5.2.3.7.2 Comissions bancàries retorns	0,00 €	12,10 €	-12,10 €
4.5.2.3.8 Donacions	0,00 €	100,00 €	-100,00 €
4.5.2.3.9 Notaria	250,00 €	0,00 €	250,00 €
4.5.2.3.10 Altres impostos	0,00 €	90,00 €	-90,00 €
4.5.2.3.11 Assessorament fiscal	150,00 €	2.323,71 €	-2.173,71 €
4.5.2.3.12 Assessorament Jurídic	400,00 €	363,00 €	37,00 €
4.5.2.3.13 Compliment normativa de RGPD	1.000,00 €	1.248,50 €	-248,50 €



4.5.2.3.14 Neteja i Manteiment Oficina	500,00 €	5.392,60 €	-4.892,60 €
4.5.2.4 Subministraments	7.300,00 €	7.368,67 €	-68,67 €
4.5.2.4.1 Telefonia i internet	2.500,00 €	2.403,04 €	96,96 €
4.5.2.4.2 Electricitat	2.800,00 €	2.982,74 €	-182,74 €
4.5.2.4.3 Gas	1.000,00 €	315,52 €	684,48 €
4.5.2.4.4 Aigua	1.000,00 €	1.667,37 €	-667,37 €
4.6. INFORMÀTICA	10.150,00 €	9.570,82 €	579,18 €
4.6.1 Google Apps i Drive	400,00 €	107,16 €	292,84 €
4.6.2 Dominis	250,00 €	735,36 €	-485,36 €
4.6.3 Manteniment Informàtic	3.500,00 €	696,50 €	2.803,50 €
4.6.4 Serveis informàtics externs	6.000,00 €	8.031,80 €	-2.031,80 €
TOTAL DESPESES	1.201.829,68 €	1.248.464,44 €	-46.634,76 €



Annex 3. Detall dels ingressos

INGRESSOS	Import 2025	Executat	DIFF
1. FINANÇAMENT PÚBLIC	918.455,00 €	1.072.068,46 €	-153.613,46 €
1.1 Generalitat de Catalunya	859.500,00 €	980.256,14 €	-120.756,14 €
1.1.1 Departament de Benestar Social i Família	833.500,00 €	980.256,14 €	-146.756,14 €
1.1.1.1 Subvenció Direcció General de Joventut	680.000,00 €	777.000,00 €	-97.000,00 €
1.1.1.2 Subvenció Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària- Projectes de foment i promoció del voluntariat	22.000,00 €	41.608,25 €	-19.608,25 €
1.1.1.3 Subvenció Direcció General de Joventut – Beques	84.000,00 €	83.237,71 €	762,29 €
1.1.1.4 Subvenció Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària-Inclusió i diversitat	8.000,00 €	0,00 €	8.000,00 €
1.1.1.5 Subvenció Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària- Projectes de foment i promoció de l'associacionisme	0,00 €	11.781,00 €	-11.781,00 €
1.1.1.6 Subvenció Igualtat i Feminismes	9.500,00 €	6.000,00 €	3.500,00 €
1.1.1.7 Departament de la Presidència Comunicació	5.000,00 €	5.000,00 €	0,00 €
1.1.1.8 Subvenció Activitats extraordinàries	25.000,00 €	43.875,00 €	-18.875,00 €
1.1.1.9 Subvenció extraordinària Gene sobre costos	0,00 €	11.754,18 €	-11.754,18 €
1.1.2 Fons Social de les Caixes	18.000,00 €	0,00 €	18.000,00 €
1.1.3 Diplocat	8.000,00 €	0,00 €	8.000,00 €
1.2 Administració Central	0,00 €	25.677,00 €	-25.677,00 €
1.2.1 Instituto de la Juventud	0,00 €	25.677,00 €	-25.677,00 €
1.2.1.1 Erasmus + (Training Course)	0,00 €	25.677,00 €	-25.677,00 €
1.3 Diputacions i administracions locals	58.955,00 €	66.135,32 €	-7.180,32 €
1.3.1 Ajuntament de Barcelona	47.795,00 €	63.248,42 €	-15.453,42 €
1.3.1.1 Conveni	19.795,00 €	19.795,00 €	0,00 €
1.3.1.2 Beques Ajuntament de Barcelona	20.000,00 €	30.253,42 €	-10.253,42 €
1.3.1.3 Subvencions districte i ciutat Ajuntament de Barcelona	8.000,00 €	13.200,00 €	-5.200,00 €



1.3.3 Ajuntament de Badalona	860,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.4 Diputació de Barcelona Feminsime i Igualtat	3.000,00 €	0,00 €	860,00 €
1.3.5 Diputació- Àrea de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat	2.000,00 €	2.886,90 €	113,10 €
1.3.6 Diputació de Barcelona Presidència	4.000,00 €	0,00 €	2.000,00 €
1.3.7 Ajuntament de Mataró	1.300,00 €	0,00 €	4.000,00 €
1.4 Institucions Europees	0,00 €	0,00 €	1.300,00 €

2. QUOTES	216.968,29 €	207.271,03 €	9.697,26 €
2.1 Quotes esplais	78.832,00 €	65.658,00 €	13.174,00 €
2.1.1 Quotes sector Bages, Berguedà i Cerdanya	10.140,00 €	7.575,00 €	2.565,00 €
2.1.2 Quotes sector Baix Llobregat	11.102,00 €	8.640,00 €	2.462,00 €
2.1.3 Quotes sector Barcelona Nord-Est	5.284,50 €	4.968,00 €	316,50 €
2.1.3 Quotes sector Barcelona Oest	5.603,00 €	4.632,00 €	971,00 €
2.1.3 Quotes sector Barcelona Sud	5.876,00 €	5.784,00 €	92,00 €
2.1.4 Quotes sector Baix Besòs	3.126,50 €	2.502,00 €	624,50 €
2.1.5 Quotes sector Camp de Tarragona	2.359,50 €	1.719,00 €	640,50 €
2.1.6 Quotes sector Girona	4.823,00 €	3.204,00 €	1.619,00 €
2.1.7 Quotes sector Maresme	7.598,50 €	6.111,00 €	1.487,50 €
2.1.8 Quotes sector Penedès, Garraf i Anoia	5.668,00 €	5.190,00 €	478,00 €
2.1.9 Quotes sector Ripollès, Osona i Moianès	3.321,50 €	2.520,00 €	801,50 €
2.1.10 Quotes sector Vallès Occidental	6.896,50 €	7.104,00 €	-207,50 €
2.1.11 Quotes sector Vallès Oriental	7.033,00 €	5.709,00 €	1.324,00 €
2.2 Quotes per assegurances	46.514,29 €	45.285,80 €	1.228,49 €
2.3 Quotes per participació en activitats dels sectors	10.000,00 €	12.220,90 €	-2.220,90 €
2.3.1 Quotes activitats sector Bages, Berguedà i Cerdanya	769,23 €	1.336,50 €	-567,27 €



2.3.2 Quotes activitats sector Baix Llobregat	769,23 €	1.132,00 €	-362,77 €
2.3.3 Quotes activitats sector Barcelona Nord Est	769,23 €	940,00 €	-170,77 €
2.3.3 Quotes activitats sector Barcelona Sud	769,23 €	1.110,00 €	-340,77 €
2.3.3 Quotes activitats sector Barcelona Oest	769,23 €	1.122,00 €	-352,77 €
2.3.4 Quotes activitats sector Baix Besòs	769,23 €	1.821,90 €	-1.052,67 €
2.3.5 Quotes activitats sector Camp de Tarragona	769,23 €	220,00 €	549,23 €
2.3.6 Quotes activitats sector Girona	769,23 €	658,50 €	110,73 €
2.3.7 Quotes activitats sector Maresme	769,23 €	56,00 €	713,23 €
2.3.8 Quotes activitats sector Penedès, Garraf i Anoia	769,23 €	1.312,00 €	-542,77 €
2.3.9 Quotes activitats sector Ripollès, Osona i Moianès	769,23 €	98,00 €	671,23 €
2.3.10 Quotes activitats sector Vallès Occidental	769,23 €	2.257,00 €	-1.487,77 €
2.3.11 Quotes activitats sector Vallès Oriental	769,24 €	157,00 €	612,24 €
2.4 Quotes Escola d'Esplac	500,00 €	1.503,20 €	-1.003,20 €
2.5 Quotes de socis i sòcies col·laboradores	5.000,00 €	3.395,13 €	1.604,87 €
2.6 Quotes dinar AGO	1.000,00 €	0,00 €	1.000,00 €
2.7 Quotes Esplaiada 2025	74.722,00 €	77.573,00 €	-2.851,00 €
2.8 Quotes Jornades Reduint Petjada	200,00 €	0,00 €	200,00 €
2.9 Quotes Jornades Dissidents	200,00 €	175,00 €	25,00 €
2.10 Quotes Training	0,00 €	680,00 €	-680,00 €
2.11 Quotes Activitats Sòcies	0,00 €	780,00 €	-780,00 €
3. ALTRES INGRESSOS	66.406,39 €	24.435,73 €	41.970,66 €
3.1 Interessos financers	0,00 €	562,16 €	-562,16 €
3.1 Subvencions oficials de capital	6.689,80 €	3.472,14 €	3.217,66 €
3.2 Ingressos per lloguers i despeses de comunitat	14.300,00 €	14.804,22 €	-504,22 €



3.3 Ingressos per transport de formacions internacionals	0,00 €	1.872,45 €	-1.872,45 €
3.4 Xec Incoop no gastat	3.000,00 €	0,00 €	3.000,00 €
3.5 Romanent	42.416,59 €	0,00 €	42.416,59 €
3.6 Fonts privades d'ingressos: fundacions, premis...	0,00 €	3.724,76 €	-3.724,76 €
TOTAL INGRESSOS	1.201.829,68 €	1.303.095,67 €	-101.265,99 €